

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023 VÀ ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần HTC Holding

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần HTC Holding (CET) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về tình hình hoạt động của HĐQT trong năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2024 với những nội dung như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023:

Về tổng thể, nền kinh tế toàn cầu năm 2023 vẫn bấp bênh trong bối cảnh chịu tác động kéo dài của các cú sốc tiêu cực chồng chéo, như hậu đại dịch Covid-19, xung đột giữa Nga - Ukraine và chính sách thắt chặt tiền tệ của các nước phát triển nhằm kiềm chế lạm phát và hướng tới tài chính công bền vững; xu hướng thu hẹp tiêu dùng và sụt giảm lượng đơn hàng xuất khẩu; những vấn đề về cơ cấu kinh tế và sự suy giảm mạnh thị trường bất động sản...

Giá năng lượng cao và tăng lãi suất cùng với hoạt động kinh tế chậm lại ở các nền kinh tế phát triển có thể dẫn đến gia tăng các khoản nợ xấu, làm giảm giá trị tài sản dài hạn. Sự kết hợp giữa giá nhà giảm và thị trường việc làm yếu có thể làm tăng tình trạng vỡ nợ thế chấp, gây áp lực lên lợi nhuận của các ngân hàng, dẫn tới tăng chi phí đi vay và hạn chế dự địa dành cho chi tiêu ưu tiên và làm tăng nguy cơ khủng hoảng nợ. Tăng trưởng tiềm năng toàn cầu dự kiến sẽ giảm xuống mức thấp nhất trong ba thập kỷ, đạt 2,2% trong thời gian còn lại của thập niên 2020 gắn với lực lượng lao động toàn cầu đang già đi và tăng trưởng chậm hơn, tốc độ tăng trưởng đầu tư và năng suất các nhân tố tổng hợp ngày càng giảm; sự phân mảnh địa kinh tế ngày càng sâu sắc, với nhiều hạn chế hơn về thương mại, dịch chuyển vốn xuyên biên giới, công nghệ, lao động và thanh toán quốc tế có thể làm gia tăng biến động về giá cả hàng hóa và cản trở sự hợp tác đa phương trong việc cung cấp hàng hóa công toàn cầu. Ngoài ra, nền kinh tế toàn cầu ngày càng dễ bị tổn thương trước những cú sốc do biến đổi khí hậu.

Đặc biệt trong lĩnh vực lương thực, tình hình vĩ mô bất ổn cụ thể là Ấn Độ, nước xuất khẩu gạo hàng đầu thế giới, dự kiến sẽ tiếp tục duy trì các biện pháp hạn chế xuất khẩu gạo từ cuối năm 2022. Ấn Độ cấm xuất khẩu gạo để kiểm soát đà tăng giá trong nước và bảo vệ người tiêu dùng. Tuy nhiên việc này khiến giá lương thực cũng như các hoạt động trong ngành lương thực có những diễn biến khó lường. Cả khối lượng và giá trị xuất khẩu gạo của Việt Nam đã đạt kỷ lục lần lượt là gần 8,3 triệu tấn và 4,78 tỷ USD, so với cùng kỳ thì hoạt động xuất khẩu gạo có tăng trưởng 16,9% về lượng nhưng tăng tới 38,6%. Mặc dù đây là tín hiệu tích cực cho ngành nhưng các biến động bất thường về giá tạo ra những khó khăn trong ngắn hạn cho doanh nghiệp phân phối gạo như CET.

HĐQT xin được trình bày chi tiết kết quả hoạt động trong năm 2023 cụ thể như sau:

1.1 Kết quả triển khai thực hiện các nội dung được ĐHĐCĐ thông qua:

HĐQT đã chỉ đạo triển khai toàn diện và kịp thời các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ, cụ thể như sau:

1. Về thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2023:

Trích xuất từ Báo cáo tài chính hợp nhất đến ngày 31/12/2023 đã kiểm toán, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của CET với các chỉ tiêu cơ bản như sau:

ĐVT: triệu đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ % TH 2023/ KH 2023	Tỷ lệ % TH 2023/ TH 2022
1	Doanh thu thuần hợp nhất	97.793	150.000	93.727	62,48%	95,84%
2	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	993	2.400	112	4,67%	11,24%
3	Chi phí lãi vay	0		677		
4	Biên lợi nhuận gộp (%)	1,9%		4,40%		231,6%

Như đã nêu ở trên, năm 2023 là một năm kinh doanh vô cùng khó khăn đối với CET do tình hình diễn biến giá gạo ảnh hưởng đến số lượng đơn hàng ký kết của Công ty. Cụ thể:

- Doanh số năm 2023 đạt 93,7 tỷ đồng, chỉ đạt 62,48% so với kế hoạch và bằng 95,84% so với cùng kỳ năm 2022. Giá gạo trong nước tăng cao và không có dấu hiệu hạ nhiệt mặc dù nhu cầu mua gạo và các sản phẩm nông nghiệp không giảm nhưng do giá mua đầu vào trong nước bị tăng cao so với mặt bằng chung làm ảnh hưởng nghiêm trọng tới biên lợi nhuận. Nếu đáp ứng được nhu cầu của bên mua hàng theo mặt bằng giá trần Quốc tế thì không những Công ty không có lợi nhuận mà còn bị thua lỗ do giá thu mua đầu vào tăng theo từng tuần. Trong năm 2023, đặc biệt là giai đoạn cuối năm, Công ty chỉ thực hiện các đơn hàng khi đã có lợi nhuận hoặc chấp nhận các đơn hàng hòa vốn để giữ chân những khách hàng lớn. Do đó, đây là lý do lớn khiến Công ty không thể đạt được doanh thu kế hoạch đề ra.
- Sau thuế, Công ty lãi chỉ 112 triệu đồng, chênh lệch lớn so với kế hoạch đã đặt ra là lãi 2,4 tỷ đồng. Mặc dù biên lợi nhuận gộp được cải thiện đáng kể lên mức 4,4% so với mức 1,9% của cùng kỳ. Tuy nhiên, chi phí lãi vay tăng mạnh cho Công ty vay vốn để tăng cường năng lực tài chính đã bào mòn mạnh mẽ lên biên lợi nhuận ròng. Tuy nhiên khi cải thiện được mức doanh thu ở mức tốt hơn thì chi phí này sẽ không còn tác động mạnh nữa.

Do những yếu tố khách quan đến từ nền kinh tế vĩ mô, Công ty đã không thể đạt được các chỉ tiêu kinh doanh đã đề ra. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo Công ty đã không ngừng nỗ lực để điều chỉnh linh hoạt các hoạt động kinh doanh để phù hợp với các diễn biến trên thị trường, giúp Công ty tối ưu hóa chi phí, tránh

những tổn thất, rủi ro, đồng thời giữ vững những giá trị cốt lõi của doanh nghiệp, đóng góp vào tiến trình phát triển chung của cộng đồng và nước nhà.

2. Về phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2023:

Theo phương án phân phối lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 thông qua, phân lợi nhuận đạt được trong năm 2022 được giữ lại phục vụ cho hoạt động sản xuất, kinh doanh cho năm 2023 và không thực hiện chi trả cổ tức.

3. Về mức thù lao của HĐQT và BKS năm 2023:

- Việc chi trả thù lao cho thành viên HĐQT và BKS trong năm 2023 hiện Công ty chưa áp dụng. Khi hoạt động sản xuất kinh doanh dần ổn định, HĐQT sẽ trình ĐHĐCĐ việc thực hiện chi trả thù lao cho thành viên HĐQT và BKS.
- Các chi phí hoạt động của HĐQT được thực hiện đúng quy định của Điều lệ và các quy định nội bộ của Công ty.

4. Về lựa chọn đơn vị kiểm toán:

Theo ủy quyền của ĐHĐCĐ, HĐQT đã thực hiện chọn Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) là đơn vị thực hiện công tác kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất cho cả năm 2023. Mức phí chi trả cho dịch vụ kiểm toán Báo cáo tài chính cho giai đoạn 6 tháng đầu năm 2023 và cho năm tài chính 2023 là 100.000.000 đồng (Một trăm triệu đồng chẵn) (chưa bao gồm thuế GTGT) (Theo Hợp đồng Kiểm toán số 262/HĐKT/TC/2023/AASCS được ký kết ngày 18/07/2023).

5. Về triển khai các phương án tăng vốn điều lệ năm 2023:

Do điều kiện thị trường không thuận lợi nên năm 2023 HĐQT chưa triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ. Tại Báo cáo này, HĐQT báo cáo dừng triển khai Tờ trình số 08/2023/TTĐH-HQĐT-CET ngày 16/06/2023.

6. Về ban hành Điều lệ (sửa đổi, bổ sung):

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 HĐQT đã ban hành Điều lệ Công ty sửa đổi, bổ sung lần thứ 03 ngày 07/07/2023 để thay đổi số lượng người đại diện theo pháp luật.

7. Về việc thoái toàn bộ vốn góp của CET tại Công ty cổ phần Thương mại An Phát Holding:

- Trong năm 2023, Công ty chưa thực hiện thoái vốn tại Công ty cổ phần Thương mại An Phát Holding. Công ty sẽ tiếp tục tìm kiếm cơ hội phù hợp, đảm bảo lợi ích hài hòa cho đối tác, cho cổ đông.
- Tháng 3/2024, do giá trị giao dịch thuộc thẩm quyền HĐQT nên ngày 14/03/2024, HĐQT đã ban hành Nghị quyết số 09/2024/NQ-HQĐT-CET v/v thoái toàn bộ vốn góp của Công ty cổ phần HTC Holding tại Công ty cổ phần Thương mại An Phát Holding.

8. Về việc thay đổi tên và trụ sở làm việc của Công ty:



Trong năm 2023, Công ty chưa thực hiện việc thay đổi tên và trụ sở làm việc do chưa có điều kiện phù hợp. Công ty tiếp tục trình ĐHĐCĐ thường niên 2024 để thực hiện vào thời điểm thích hợp năm 2024.

1.2 Kết quả thực hiện nhiệm vụ quản trị Công ty:

HĐQT thực hiện nhiệm vụ quản trị, chỉ đạo theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Năm 2023, tiếp tục những biến động của nền kinh tế, những ảnh hưởng sâu sắc của biến động vĩ mô kéo dài đòi hỏi HĐQT luôn phải chắc tay lái, vững tay chèo để vượt sóng cả. Trong thời điểm khó khăn, vai trò HĐQT được phát huy và ứng phó kịp thời những quyết sách quan trọng, đảm bảo thực hiện đúng quyền hạn và nhiệm vụ đã được ĐHĐCĐ thông qua, đáp ứng quy định Điều lệ Công ty và pháp luật quy định. Theo đó, HĐQT đã kịp thời quyết định các vấn đề phát sinh trong hoạt động của Công ty hoặc các vấn đề khác trong các kỳ họp định kỳ hoặc bất thường thuộc thẩm quyền của HĐQT, cụ thể:

1. Các cuộc họp HĐQT và việc tổ chức thông qua Nghị quyết ĐHĐCĐ:

- Năm 2023, HĐQT đã tổ chức các phiên họp thường kỳ và đột xuất vào từng thời điểm nhằm thông qua các quyết sách kịp thời đáp ứng công tác tổ chức bộ máy, công tác nhân sự, dự án đầu tư, góp vốn đầu tư, giao dịch huy động vốn, xây dựng kế hoạch hoạt động, ban hành các quy chế quản trị, quy định nội bộ, v.v. ...

Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ, thông qua các chủ trương và giao nhiệm vụ cho Ban điều hành giải quyết các vấn đề cụ thể trên cơ sở chủ trương đã được thông qua, kịp thời giải quyết những đề nghị của Ban điều hành phát sinh trong quá trình sản xuất kinh doanh. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều dựa trên sự nhất trí, đồng thuận cao của các thành viên HĐQT. Trong năm, HĐQT đã có 11 phiên họp và đã ban hành 20 Nghị quyết và Quyết định.

2. Công tác kiện toàn mô hình tổ chức và nhân sự:

Nhận thức được tầm quan trọng của lực lượng nhân sự trong việc phát triển hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, trong năm 2023, Ban lãnh đạo đã thúc đẩy các chính sách nhân sự nhằm đảm bảo quyền lợi cho người lao động, đồng thời tạo sự gắn kết chặt chẽ giữa cán bộ nhân viên và doanh nghiệp, trong đó tập trung quan tâm và có chính sách phúc lợi nhằm thu hút tạo sự gắn bó làm việc lâu dài.

3. Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, trách nhiệm với cộng đồng, nâng cao đời sống CBNV, đảm bảo quyền lợi cổ đông và tuân thủ quy định pháp luật:

- Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách Nhà nước đầy đủ và kịp thời. Năm 2023, Công ty cổ phần HTC Holding đã nộp ngân sách Nhà nước 10.319.120 đồng.
- Đề cửng cố và nâng cao tinh thần, giữ vững lòng tin cho CBNV để cùng nhau vượt qua hành trình đầy khó khăn, HĐQT của CET vẫn đảm bảo chi trả lương, thưởng, các phúc lợi đầy đủ cho CBNV.
- Hoạt động của HĐQT và các thành viên HĐQT luôn trung thành với lợi ích cổ đông và Công ty, nỗ lực triển khai nhiều chương trình thông tin tốt, góp phần đưa giá trị doanh nghiệp ngày càng tăng.

4. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành:

HĐQT thực hiện giám sát công tác quản lý, điều hành của Ban điều hành thông qua tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023. Công tác giám sát Ban điều hành thường xuyên, kịp thời đưa ra các chủ trương, định hướng nhằm tháo gỡ khó khăn, bất cập trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Đánh giá công tác Ban điều hành Công ty như sau:

- Ban điều hành đã khẩn trương, nghiêm túc quán triệt thực hiện theo đúng các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ, đưa ra các giải pháp cụ thể, triển khai nhiệm vụ cụ thể trong từng thời điểm của từng thành viên trong Ban điều hành để triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT được đầy đủ và kịp thời.
- Năm 2023, mặc dù kết quả kinh doanh không đạt được kế hoạch đã đề ra ở đầu năm do tình hình biến động vĩ mô khiến giá cả các mặt hàng lương thực như lúa gạo có diễn biến bất thường ảnh hưởng trực tiếp đến số lượng đơn hàng và giá bán trong các đơn hàng đã ký hoặc đàm phán để ký tác động đến nguồn doanh thu của CET, nhưng Ban điều hành đã có những chỉ đạo kịp thời để duy trì hoạt động sản xuất phù hợp, tối ưu hóa chi phí và đưa ra những điều chỉnh kịp thời để giảm thiểu rủi ro cho Công ty.
- Ban điều hành cũng đã dần hoàn thiện các quy trình, quy chế về vận hành đối với từng phòng ban nghiệp vụ nhằm đảm bảo hoạt động phối hợp được chặt chẽ, thông suốt, mang lại hiệu quả.
- Ban điều hành và các cán bộ quản lý Công ty có sự quyết tâm cao để tiếp tục theo đuổi các mục tiêu, kế hoạch kinh doanh mà HĐQT đề ra.

5. Đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT:

- Hoạt động của HĐQT CET trong năm 2023 đã được tổ chức, triển khai tuân thủ Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành, thực hiện đầy đủ các nội dung tại Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nội dung được ĐHĐCĐ ủy quyền, thể hiện vai trò lãnh đạo sáng tạo và năng động trong việc định hướng chiến lược kinh doanh và giám sát thực thi cũng như quản trị rủi ro, đóng góp tích cực vào kết quả hoạt động chung của Công ty.

(Chi tiết Báo cáo đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT năm 2023 tại Phụ lục 01 đính kèm).

II. ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024:

Năm 2024 sẽ là năm để CET tiếp tục tái cấu trúc hoạt động của mình, đa dạng hóa danh mục sản phẩm và nâng cao tính tự chủ trong chuỗi cung ứng, xây dựng một hệ thống tài sản vững chắc để tăng thêm giá trị thặng dư, giảm thiểu các rủi ro liên quan. Vì vậy, HĐQT sẽ tiếp tục bám sát những giá trị kinh doanh cốt lõi, linh hoạt hơn trong các chiến lược phát triển, đồng thời mở rộng mạng lưới đối tác để tìm kiếm cơ hội phát triển các dòng sản phẩm mới, ứng dụng công nghệ trong chu trình sản xuất, chuẩn bị thật tốt cho những rủi ro trong tương lai, nhằm đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông, đối tác, khách hàng và người lao động, đóng góp vào sự phát triển chung của đất nước. Công ty đã nhìn thấy được những rủi ro còn tồn tại trong tình hình vĩ mô, tuy nhiên khi mọi thứ dần đi vào ổn định, các rào cản kinh tế dần được tháo gỡ, những mâu thuẫn địa chính trị được tháo bỏ và nhu cầu hàng hóa hồi phục, Công ty

sẽ tối ưu hóa lợi thế, tạo sức bật dựa trên các nền tảng, hệ thống tài sản vững chắc. Bên cạnh đó, Chính phủ cũng đang đẩy mạnh các gói hỗ trợ nền kinh tế, các chính sách thúc đẩy quá trình toàn cầu hóa nhằm tăng cường các hoạt động giao thương, xuất khẩu hàng hóa. Tất cả những nhân tố này sẽ tạo nên một năm nhiều cơ hội nhưng cũng không ít phần thách thức.

Từ những phân tích trên, HĐQT đề ra định hướng kế hoạch trọng tâm năm 2024 như sau:

2.1 Kế hoạch kinh doanh năm 2024:

Năm 2023 đã là một năm khó khăn của CET, tuy nhiên tình hình vĩ mô cụ thể là việc Ấn Độ - quốc gia chiếm đến 40% khối lượng gạo xuất khẩu Thế giới sẽ tiếp tục áp đặt các biện pháp hạn chế xuất khẩu gạo cho thấy nhu cầu lúa gạo ở các thị trường khác như Việt Nam sẽ tiếp tục ở mức cao đi kèm với những biến động khó lường về giá. Do đó trong thời gian tới, Công ty sẽ duy trì tìm kiếm, đàm phán ký kết với những đơn hàng phù hợp đồng thời thực hiện việc tìm kiếm cơ hội mở rộng dây chuyền chuỗi cung ứng để giảm thiểu rủi ro về giá bắt nguồn từ nhà cung cấp. Kế hoạch phát triển kinh doanh sẽ được xây dựng song song với kế hoạch quản lý chi phí, kế hoạch nguồn cung cũng như kế hoạch huy động vốn, để tạo nên một sự tăng trưởng bền vững.

Với một mục tiêu rõ ràng, một tiềm lực không ngừng được cải thiện và sự đồng lòng của các cán bộ nhân viên trong Công ty, CET tin rằng năm 2024 sẽ là một năm tiền đề trở thành một năm chuyển mình thành công với nhiều thành tựu đột phá, từng bước đưa CET góp mặt vào nhóm các doanh nghiệp sản xuất uy tín tại Việt Nam.

Các chỉ tiêu về hoạt động kinh doanh năm 2024:

Đơn vị tính: đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Tỷ lệ % KH/TH
1	Doanh thu thuần	93.726.778.874	400.000.000.000	426,7
2	Giá vốn hàng bán	89.621.680.320	385.000.000.000	429,6
3	Lợi nhuận gộp	4.105.098.554	15.000.000.000	365,4
4	Tổng lợi nhuận trước thuế	143.374.875	6.050.000.000	4.219,7
5	Lợi nhuận sau thuế	111.578.480	4.840.000.000	4.337,7

2.2 Các định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:

Trong năm 2024, với những diễn biến phức tạp, khó đoán của tình hình vĩ mô, CET sẽ thúc đẩy các hoạt động kinh doanh theo hai hướng song song, vừa tập trung vào những mặt hàng nông nghiệp truyền thống như lúa gạo nhằm tạo nguồn doanh thu ổn định, vừa nghiên cứu, tìm hiểu mở rộng thêm các mặt hàng nông nghiệp khác như trái cây.

a. Tập trung mặt hàng lúa gạo chủ lực:

- Trong bối cảnh nhà xuất khẩu lúa gạo lớn nhất Thế giới - Ấn Độ với hơn 40% thị phần – sẽ tiếp tục thực hiện các biện pháp hạn chế xuất khẩu lúa gạo nhằm bình ổn giá cả lương thực trong nước, thì nhu cầu đối với mặt hàng này sẽ

được dịch chuyển sang các thị trường khác như Việt Nam, Thái Lan. Với việc lúa gạo sẽ tiếp tục là mặt hàng chủ lực đóng góp doanh thu của CET thì đây là cơ hội rất lớn để Công ty đẩy mạnh tăng trưởng doanh thu.

- Tuy nhiên, giá cả mặt hàng này nhiều khả năng vẫn sẽ có những đợt biến động bất thường ảnh hưởng đến biên lợi nhuận của các doanh nghiệp phân phối như CET. Để giải quyết triệt để rủi ro này, HĐQT và Ban điều hành đang trong quá trình tìm hiểu để mua lại một nhà máy sản xuất gạo nhằm giảm thiểu các rủi ro liên quan đến biến động giá từ nhà cung cấp.

b. Nghiên cứu mở rộng các mặt hàng khác:

- Sau khi tìm hiểu nhu cầu của thị trường, HĐQT và Ban điều hành của CET đánh giá việc mở rộng thêm danh mục sản phẩm nông nghiệp như trái cây là phương án rất khả thi. Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục thực hiện đánh giá, nghiên cứu chi tiết hơn về toàn bộ chuỗi cung ứng và tìm kiếm cơ hội, thời điểm khả thi để Công ty có thể gia nhập lĩnh vực này.

2.3 Các định hướng hoạt động HĐQT năm 2024:

a. Chiến lược nhân sự:

- Xây dựng đội ngũ nhân sự nòng cốt, mỗi cán bộ quản lý phải luôn đi đầu, tạo sự tin tưởng, nâng tầm chuyên nghiệp, mỗi CBNV tuân thủ, kỷ cương, xây dựng CET thành một đội hình có tính kỷ luật cao.

b. Chiến lược cổ đông:

- Xây dựng được lòng tin, tăng cường trao đổi thông tin với cổ đông, nâng cao sự hiểu biết giữa CET và cổ đông, trân trọng từng cổ đông và đảm bảo hiệu quả cho sự đầu tư của cổ đông với mức chia cổ tức tốt nhất và giá trị cổ phiếu phản ánh đầy đủ nội tại của doanh nghiệp.
- Tiếp tục mở rộng về số lượng và nâng cao về chất lượng của cổ đông.

c. Chiến lược vốn:

- Tận dụng và tăng cường huy động vốn tài trợ để bắt kịp các cơ hội kinh doanh.
- Tăng cường vốn tự có, giữ tỷ lệ an toàn vốn ở mức hợp lý để giảm rủi ro.
- Giảm chi phí tài trợ vốn, tìm kiếm những giải pháp để tăng giá trị và margin tài sản.

d. Xây dựng lợi thế cạnh tranh của CET:

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp gắn kết, mà ở đó mỗi CBNV có thể phát huy năng lực, thể hiện tinh thần trách nhiệm và gắn kết.
- Phát triển các mối quan hệ xã hội, chia sẻ trách nhiệm cộng đồng, gắn kết hoạt động của doanh nghiệp với cộng đồng, quan tâm đến công tác an sinh xã hội.

2.4 Kết luận:

Năm 2023 là một năm đầy thách thức với những biến động vĩ mô đến từ những mâu thuẫn địa chính trị và các chính sách thắt chặt tiền tệ của các thị trường tiền tệ nhằm ngăn chặn lạm phát. Biến động bất thường về giá lúa gạo ảnh hưởng đến quá trình đàm ký các đơn hàng, qua đó tác động trực tiếp đến doanh thu của Công ty. Mặc dù HĐQT và Ban lãnh đạo của CET cũng đã nỗ lực để giảm thiểu chi phí và nâng cao

hiệu suất hoạt động, tuy nhiên, kết quả vẫn chưa đạt được như kế hoạch đề ra. HĐQT và Ban lãnh đạo cũng đã nhìn nhận thời điểm này là thời điểm cần thiết để định hướng lại chiến lược kinh doanh, đồng thời chuẩn bị nguồn lực cho bước phát triển sắp tới. Với một tầm nhìn đúng đắn đi cùng một kế hoạch kinh doanh nhiều triển vọng và sự đồng lòng của toàn bộ CBNV của Công ty cũng như sự đồng hành của Quý cổ đông và Quý đối tác chiến lược, HĐQT tin tưởng rằng năm 2024 sẽ là năm đánh dấu sự chuyển mình mạnh mẽ của CET, giúp cho Công ty khẳng định được vị thế của mình tại Việt Nam và tiếp tục mở rộng trên thị trường quốc tế.

Thay mặt HĐQT, tôi xin gửi lời cảm ơn trân trọng đến tất cả Quý khách hàng, đối tác đã tin tưởng, hợp tác cùng CET; xin gửi lời cảm ơn đến toàn thể CBNV Công ty đã không ngừng nỗ lực để góp phần vào quá trình phát triển của Công ty; đồng thời xin chân thành cảm ơn đến Quý cổ đông đã luôn đồng hành và ủng hộ cho HĐQT trong năm qua để chúng tôi bám sát với kế hoạch mà Quý cổ đông giao phó.

Trân trọng cảm ơn.

Nơi nhận:
- ĐHCĐ;
- Lưu: VP HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Đỗ Văn Đạt

