

Số: 01/2024/BCĐH-HĐQT-CET

Hà Nội, ngày 21 tháng 03 năm 2024

## BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH NĂM 2024

**Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần HTC Holding**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần HTC Holding được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 07/07/2023 (sửa đổi, bổ sung lần 03);
- Căn cứ tình hình hoạt động của Công ty cổ phần HTC Holding.

Ban điều hành Công ty cổ phần HTC Holding (CET) báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2023 và định hướng kinh doanh năm 2024 với những nội dung như sau:

### **PHẦN I**

#### **BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

##### **I. BÁO CÁO TÌNH HÌNH KINH TẾ VĨ MÔ NĂM 2023 VÀ NGÀNH KINH TẾ LÚA GẠO NÓI RIÊNG**

Toàn cảnh bức tranh kinh tế thế giới nói chung và kinh tế Việt Nam nói riêng trong năm 2023 có nhiều gam màu sáng, tối đan xen trong bối cảnh kinh tế và thương mại toàn cầu trầm lắng. Đối với Việt Nam thì tốc độ tăng trưởng kinh tế quý sau cao hơn quý trước, tỷ lệ và quy mô giải ngân vốn đầu tư công đạt cao nhất trong các năm qua, đóng vai trò là động lực chính, gánh vác và bù đắp tăng trưởng cho các động lực khác của nền kinh tế. Nhiều công trình, dự án trọng điểm, liên vùng, có tác động lan tỏa, nâng cao năng lực sản xuất đang được đẩy nhanh tiến độ triển khai. Trong bối cảnh đầu tư và thương mại quốc tế giảm sút nhưng vốn FDI lại tăng cao trong 5 năm 2018-2023. Nhiều tập đoàn công nghệ lớn đã đến tìm hiểu môi trường đầu tư, kinh doanh tại Việt Nam phản ánh các nhà đầu tư nước ngoài đang đặt niềm tin vào triển vọng tăng trưởng, môi trường đầu tư và vị thế kinh tế nước ta.

Các tập đoàn kinh tế nước ngoài nhìn nhận Việt Nam có nhiều cơ hội trở thành trung tâm trong chuỗi cung ứng toàn cầu. Cộng đồng quốc tế đánh giá Việt Nam đóng vai trò quan trọng trong việc thúc đẩy thương mại toàn cầu và cam kết mở rộng đầu tư vào Việt Nam trong thời gian tới. Chính phủ cần đổi mới chiến lược đầu tư, đặc biệt đầu tư ra nước ngoài, hỗ trợ doanh nghiệp Việt tham gia vào thị trường vốn hóa quốc tế và chuỗi cung ứng toàn cầu.

Kết quả thu ngân sách đảm bảo cân đối thu-chi, giữ vững ổn định ngân sách Nhà nước; tạo dựng nền tảng và cơ sở để phát huy tối đa vai trò quan trọng của chính sách tài khóa nghịch chu kỳ nhằm kích cầu tiêu dùng và đầu tư, thúc đẩy tăng trưởng, giữ vững ổn định vĩ mô; tạo nguồn lực tài chính thực hiện chính sách an sinh xã hội, các chương trình mục tiêu quốc gia. Lạm phát được kiểm soát, giữ vững ổn định vĩ mô.

Ngành nông nghiệp và ngành nuôi trồng thủy hải sản cũng bị ảnh hưởng chung trong toàn cảnh bức tranh kinh tế của năm 2023. Báo cáo tại Hội nghị tổng kết công tác năm 2023, triển khai nhiệm vụ năm 2024 của ngành nông nghiệp và phát triển nông thôn, Thứ trưởng Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Phùng Đức Tiến cho biết: “Năm qua, ngành nông nghiệp tổ chức nhiều sự kiện lớn mang tầm quốc gia, quốc tế; triển khai có hiệu quả nhiều đề án, chương trình, cơ chế, chính sách quan trọng cho phát triển ngành như Chiến lược phát triển ngành nghề nông thôn; Đề án Phát triển bền vững 1 triệu héc-ta chuyên canh lúa chất lượng cao”.

Bên cạnh những thành tích đạt được, ngành nông nghiệp cũng nhìn nhận đối mặt với một số khó khăn, hạn chế. Các hình thức tổ chức và liên kết sản xuất hiệu quả chưa thật sự ổn định; còn điểm nóng về phá rừng, chưa gỡ được “Thẻ vàng” của EC; sạt lở bờ sông, bờ biển, tiếp tục diễn ra. Hạ tầng nông nghiệp, nông thôn còn những bất cập so với yêu cầu phát triển sản xuất hàng hóa quy mô lớn. Mặc dù có tín hiệu phục hồi tích cực trong những tháng gần đây, nhưng tốc độ phục hồi chậm bởi nền kinh tế toàn cầu tăng trưởng chậm, nhu cầu vẫn còn thấp. Do đó, tình hình xuất khẩu các mặt hàng gạo và sản phẩm khác của ngành nông nghiệp nhìn chung vẫn trong xu hướng giảm.

Trong năm 2023 Việt Nam đã có 05 chuyển đổi mạnh mẽ cho ngành nông nghiệp đó là:

- **Thứ nhất:** Lắng nghe chia sẻ trước những kết quả đạt được của ngành nông nghiệp trong năm 2023, Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính chia sẻ: “Trải qua giai đoạn đầy biến động, ngành nông nghiệp đã vượt cơn gió ngược, thu được nhiều kết quả đáng trân trọng. Ngành nông nghiệp Việt Nam từ bị động, lúng túng đã chuyển trạng thái sang chủ động, tự tin, sáng tạo, đưa ra nhiều sáng kiến để xoay chuyển tình thế. Về sản xuất, chế biến, người dân và doanh nghiệp cũng chuyển trạng thái từ phòng ngự, chống đỡ sang đột phá trong nông nghiệp”.
- **Thứ hai:** Chuyển đổi tư duy từ sản xuất nông nghiệp sang kinh tế nông nghiệp, đẩy mạnh nông nghiệp thúc đẩy các động lực tăng trưởng mới, công nghiệp hóa nông nghiệp, xây dựng nông dân trí thức. Đây là những tư tưởng mới hướng đến công nghiệp hóa, hiện đại hóa nông nghiệp, nâng cao trình độ, năng lực hiểu biết, cũng như kỹ năng của nông dân.
- **Thứ ba:** Là mở cửa thị trường, phát triển hàng hóa theo chuỗi giá trị, chuyển đổi số, các địa phương triển khai thương mại điện tử tốt.
- **Thứ tư:** Phát triển tốt hạ tầng cho các sản phẩm nông nghiệp trên tỉ lệ quy mô vùng trồng được nhân rộng với các sản phẩm đạt chất lượng cao và an toàn.
- **Thứ năm:** Thành công sự kiện quy hoạch vùng trồng lúa 1 triệu hecta lúa chất lượng cao.

Các tập đoàn kinh tế nước ngoài nhìn nhận Việt Nam có nhiều cơ hội trở thành trung tâm trong chuỗi cung ứng toàn cầu. Cộng đồng quốc tế đánh giá Việt Nam có được

kết quả trên là do Chính phủ am hiểu tình hình, ban hành kịp thời các giải pháp mang tầm chiến lược, đồng thời xử lý các vấn đề trước mắt mới phát sinh, kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho doanh nghiệp và các hộ sản xuất kinh doanh, hỗ trợ doanh nghiệp ổn định, phát triển.

## **II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH**

Trong năm 2023, Ban điều hành (BDH) Công ty vẫn luôn đảm bảo việc thực thi đầy đủ các chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế Tổ chức và Hoạt động, thường xuyên xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT. Mặc dù các biến động vĩ mô không tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động phát triển kinh doanh, nhưng BDH đã rất linh hoạt trong việc xây dựng chiến lược kinh doanh, điều phối bộ máy vận hành, tinh gọn cấu trúc hoạt động, vừa đa dạng hóa nguồn doanh thu, vừa quản lý chi phí một cách hiệu quả, giúp Công ty vượt qua được giai đoạn khó khăn.

Với sự định hướng qua các Quy chế quản trị của HĐQT, BDH đã nhanh chóng nắm bắt phương hướng hoạt động, triển khai hợp lý các chiến lược kinh doanh thành những chương trình hành động cụ thể, phối hợp với các phòng ban. Ngoài ra, BDH luôn báo cáo kịp thời, cập nhật tình hình nhanh chóng cho HĐQT, trở thành “cánh tay nối dài” của HĐQT thực hiện công tác kiểm tra giám sát, đồng thời tham vấn cho HĐQT về những điều chỉnh chính sách nếu cần thiết.

Có thể nói rằng, BDH đã thực sự đồng hành cùng toàn thể cán bộ công nhân viên (CBCNV), vượt qua những khó khăn thử thách của năm 2023.

## **III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

Những biến động tiêu cực do biến động kinh tế vĩ mô và địa chính trị đã khiến cho năm 2023 là một năm có nhiều thách thức đối với nền kinh tế nước nhà nói chung và hoạt động kinh doanh của CET nói riêng. Giá gạo trong nước tăng cao và không có dấu hiệu hạ nhiệt mặc dù nhu cầu mua gạo và các sản phẩm nông nghiệp không giảm nhưng do giá mua đầu vào trong nước bị tăng cao so với mặt bằng chung làm ảnh hưởng nghiêm trọng tới lợi nhuận kinh doanh. Nếu đáp ứng được nhu cầu của bên mua hàng theo mặt bằng giá sản quốc tế thì không những Công ty không có lợi nhuận mà còn bị thua lỗ do giá thu mua đầu vào tăng theo từng tuần.

Vì vậy đây là thời điểm mà Ban lãnh đạo Công ty tập trung vào các chính sách quản lý chi phí và rủi ro, nhằm nâng cao hiệu suất sản xuất, đồng thời duy trì tính xuyên suốt của hoạt động kinh doanh đảm bảo lợi ích của người lao động và các cổ đông. Trong quý 4 năm 2023 Công ty chỉ thực hiện các đơn hàng khi đã có lợi nhuận hoặc để giữ chân khách hàng thì sẽ ký hòa.

1. **Tình hình kết quả thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:**

*ĐVT: đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	% hoàn thành kế hoạch năm
1	Doanh thu thuần hợp nhất	150.000.000.000	93.726.778.874	62,48
2	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	2.400.000.000	111.578.480	4,65

Như đã phân tích ở trên, nguyên nhân chính cho việc Công ty không đạt được kế hoạch kinh doanh là do ảnh hưởng tình hình vĩ mô bất ổn khiến giá thu mua trong nước tăng bất thường chuỗi cung ứng không ổn định làm ảnh hưởng trực tiếp đến giá bán trong các đơn hàng đã ký. Nhiều đơn hàng phải hủy do giá đầu vào cao hơn nhiều so với giá lúc chào giá bên mua vì thế Công ty chỉ thực hiện những đơn hàng lãi mỏng hoặc chấp nhận hòa vốn, lỗ chi phí điều hành để giữ chân khách hàng.

2. **Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 so với năm 2022:**

Chỉ tiêu	Năm 2023 (1)	Năm 2022 (2)	Tăng trưởng (3)=(1-2)/(2)
Doanh thu thuần (đồng)	93.726.778.874	97.793.150.000	-4%
Chi phí lãi vay (đồng)	676.578.629	0	
Biên lợi nhuận gộp (%)	4%	2%	
Lợi nhuận sau thuế (đồng)	111.578.480	992.767.186	-89%

Kết thúc một năm đầy khó khăn, doanh thu cả năm 2023 của CET đạt được 93,727 tỷ đồng giảm 4% so với doanh thu năm 2022. Lợi nhuận sau thuế đạt 111,6 triệu đồng giảm 89% so với cùng kỳ mặc dù biên lợi nhuận gộp tăng không đáng kể. Việc giảm do giá mua đầu vào tăng cao, trong khi đó giá bán cạnh tranh với thị trường quốc tế dẫn đến việc lợi nhuận thấp có khi còn lỗ.

Ngoài ra, việc dự trữ một nguồn nguyên vật liệu lớn để có thể đẩy được giá thành sản phẩm cũng phần nào đóng góp vào sự tăng trưởng trong năm 2023. Điều này đã phần nào thể hiện được một tầm nhìn chiến lược dài hạn, hiểu sâu sắc hoạt động kinh doanh của Công ty đồng thời bám sát những xu hướng thị trường của Ban lãnh đạo, để từ đó xây dựng những chính sách dự báo hiệu quả, sẵn sàng ứng phó với những biến động vĩ mô. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo cũng nhìn nhận được rằng, sự tăng trưởng này không thực sự bền vững bởi thiếu đi dòng tiền từ hoạt động sản xuất kinh doanh. Vì vậy, việc cải thiện doanh thu vẫn là mục tiêu chính mà Ban lãnh đạo đang hướng tới trong những năm tiếp theo.

#### IV. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

##### 1. Tài sản hợp nhất và nợ phải trả:

DVT: đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022		Năm 2023		2023/2022
		Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
1	Tài sản ngắn hạn	10.486.596.443	14%	18.402.860.295	22%	175,49%
2	Tài sản dài hạn	64.600.000.000	86%	64.684.769.906	78%	100,13%
<b>A</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>75.086.596.443</b>	<b>100%</b>	<b>83.087.630.201</b>	<b>100%</b>	<b>110,66%</b>
1	Nợ phải trả	7.857.918.113	10%	15.732.373.391	19%	200,21%
	<i>Nợ ngắn hạn</i>	7.857.918.113	10%	15.732.373.391	19%	200,21%
	<i>Nợ dài hạn</i>	0	0%	0	0%	0%
2	Vốn chủ sở hữu	67.228.678.330	90%	67.355.256.810	81%	100,19%
<b>B</b>	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>75.086.596.443</b>	<b>100%</b>	<b>83.087.630.201</b>	<b>100%</b>	<b>110,66%</b>

Tại thời điểm 31/12/2023, tổng tài sản của CET đạt 83,09 tỷ đồng, tăng 8 tỷ đồng tương đương tăng 10,66% so với thời điểm 31/12/2022. Năm 2023 so với năm 2022, Giá trị của Nợ phải trả ngắn hạn đã tăng từ 7,9 tỷ đồng lên 15,7 tỷ đồng, tăng 100,21%. Trong đó chủ yếu là Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn tăng, CET có mức độ vay nợ và chiếm dụng vốn cao thì việc chủ động trong thanh toán là cần thiết. Đồng thời, các chỉ số nợ, tỷ lệ nợ trên vốn chủ sở hữu đã giảm nhẹ.

##### 2. Vốn điều lệ:

Tại thời điểm 31/12/2023, vốn điều lệ của Công ty là **60.500.000.000 đồng**. Trong năm 2023, Công ty không thực hiện việc thay đổi vốn điều lệ.

## PHẦN II

### KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN KINH DOANH NĂM 2024

#### I. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN HTC HOLDING

Các hoạt động sản xuất nông nghiệp và thương mại sẽ tập trung vào chiến lược phát triển bền vững và không ngừng tìm kiếm cơ hội để mở rộng thị trường khi nền kinh tế có những chuyển biến tích cực. Mặc dù dịch bệnh đã được kiểm soát nhưng những ảnh hưởng của nó vẫn còn rất sâu rộng cùng với những biến động địa chính trị và nền kinh tế toàn cầu đã khiến cho Công ty với mô hình sản xuất để phục vụ cho thị trường xuất khẩu phải gặp nhiều trở ngại. Vì vậy, trong năm 2024, Công ty sẽ tập trung vào việc nâng cao năng lực sản xuất thông qua các hoạt động cải thiện công suất nhà máy, tiết kiệm thời gian giao hàng. Ngoài ra, đây cũng là giai đoạn Công ty tập trung tinh gọn bộ máy, đồng thời nghiên cứu ứng dụng công nghệ để gia tăng lợi thế cạnh tranh

của sản phẩm. Năm 2024, Công ty sẽ linh hoạt với những diễn biến của thị trường, mở rộng mạng lưới đối tác chiến lược, tích cực tìm kiếm những lĩnh vực tiềm năng và thử nghiệm những công nghệ sản xuất mới. Công ty sẽ tiếp tục mở rộng danh mục sản phẩm, nâng cao chất lượng sản xuất và dịch vụ khách hàng, đồng thời đa dạng hóa các kênh bán hàng, bao gồm cả kênh phân phối và các kênh bán lẻ cũng như thương mại trực tuyến.

## II. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024

### 1. Chỉ tiêu kinh doanh dự kiến năm 2024:

*ĐVT: đồng*

STT	Chỉ tiêu	TH 2023	KH 2024	Tăng trưởng dự kiến % (KH/TH)
1	<b>Doanh thu thuần</b>	<b>93.726.778.874</b>	<b>400.000.000.000</b>	<b>426,8</b>
2	Giá vốn hàng bán	89.621.680.320	385.000.000.000	429,6
3	Lợi nhuận gộp	4.105.098.554	15.000.000.000	365,4
4	<b>Tổng lợi nhuận trước thuế</b>	<b>143.374.875</b>	<b>6.050.000.000</b>	<b>4.219,7</b>
5	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>111.578.480</b>	<b>4.840.000.000</b>	<b>4.337,8</b>

### 2. Kế hoạch tăng/giảm vốn điều lệ trong năm 2024:

Hội đồng quản trị sẽ xin ý kiến chấp thuận của Đại hội đồng cổ đông ngay khi có kế hoạch thay đổi vốn điều lệ trong năm 2024.

## III. CÁC CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG TRỌNG TÂM NĂM 2024

Trong năm 2024, với những dấu hiệu phục hồi từ thị trường, CET sẽ thúc đẩy các hoạt động kinh doanh theo hai hướng song song, vừa tập trung vào thị trường xuất khẩu gạo và triển khai hợp tác với các hội Nông dân trồng 100.000 ha lúa chất lượng cao trong đề án phát triển 1 triệu ha mà Chính phủ đã phê duyệt nhằm tạo nguồn doanh thu ổn định, vừa tìm kiếm những đối tác chiến lược và những công nghệ tiềm năng để nâng cao chất lượng sản phẩm.

CET sẽ tiếp tục tập trung vào thị trường xuất khẩu gạo và phát triển sản phẩm khác được làm từ lúa gạo, song song việc tập trung vào mặt hàng xuất khẩu gạo Việt thì CET cũng sẽ phát triển trong nước bán ra khu vực phía Bắc với phân khúc thị trường cho người dùng trung cấp đến cao cấp, mở rộng xuất khẩu các sản phẩm hoa quả có lợi thế về đặc trưng vùng miền như dứa, sầu riêng và măng cụt. Cải thiện quy trình quản lý, quản lý tốt chất lượng sản phẩm để nâng cao giá trị thương hiệu và khẳng định vị thế trên thị trường.

Trên đây là những nội dung cơ bản về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và định hướng kinh doanh năm 2024 của Ban điều hành. Năm 2023 là một năm chưa thực sự thành công đối với Công ty nói chung và Ban điều hành nói riêng trong việc thực hiện những chiến lược và chỉ tiêu đã đề ra từ HĐQT. Tuy nhiên, đây sẽ là một kinh nghiệm quý giá, đồng thời cũng là thời điểm để Ban điều hành nhìn nhận, đánh giá lại chiến lược kinh doanh, tích lũy tiềm lực để sẵn sàng cho những cơ hội trong năm 2024. Ban lãnh đạo tin rằng, với những định hướng chiến lược đúng đắn bám sát vào những giá trị kinh doanh cốt lõi, những cơ hội phát triển đầy triển vọng, và sự đồng lòng của toàn thể CBNV Công ty, CET sẽ có một năm chuyển mình thành công và từng bước khẳng định vị thế của mình tại thị trường Việt Nam và Quốc tế.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua báo cáo.

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- ĐHCĐ;
- Lưu: VP HĐQT.

